



# Apvienotā Dobeles novada Viedokļu līderu interviju kopsavilkums

2021

# Ievads

Lai izstrādātu jaunveidojamā Dobeles novada (Auces, Dobeles un Tērvetes novada) attīstības plānošanas dokumentus: **Dobeles novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2021. – 2045. gadam** un **Dobeles novada attīstības programmu 2021.-2027. gadam**, līdzās ierastiem sabiedrības līdzdalības veidiem - iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujām, 2021. gada martā un aprīlī tika organizētas **9 viedokļu līderu intervijas**. Intervijām tika uzrunāti pēc iespējas daudzveidīgāki cilvēki, lai tiktu pārstāvētas visas līdzšinējās ģeogrāfiski vienotās teritorijas, kā arī intervējamo vidū būtu gan pašvaldību vadības pārstāvji un speciālisti, gan uzņēmēji, gan iedzīvotāji, kas aktīvi darbojas kādā no vietējām nevalstiskajām organizācijām (NVO).

Interviju mērķis bija gūt padziļinātu izpratni par to, kā atsevišķi viedokļu līderi no Auces, Dobeles un Tērvetes novada individuāli vērtē sava novada **līdzšinējo attīstību un jaunā Dobeles novada attīstības perspektīvu**, kā arī salīdzināt, **cik lielā mērā šis viedoklis sakrīt vai atšķiras** ar iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujas rezultātiem, kā arī pašu intervējamo starpā.

Intervēto viedokļu līderu profils bija salīdzinoši daudzveidīgs, to personīgā pieredze saistībā ar novada attīstību ir atšķirīga. Kopā no 9 aptaujātajiem 4 bija saistīti ar Dobeles novadu, 3 - ar Auces novadu, bet 2 - ar Tērvetes novadu. Intervēto viedokļu līderu vidū bija gan pašvaldības vadības pārstāvji, gan pašvaldības speciālisti (t.sk. tādi, kas bijuši saistīti ar pašvaldību kādreiz), kā arī uzņēmēju un biedrību pārstāvji.

Intervijas tika veiktas, virtuāli tiekoties ar katru no intervējamiem individuāli 30 – 60 minūšu ilgā sarunā. To rezultāti apkopoti šajā dokumentā, kurš izmantojams jaunveidojamā Dobeles novada attīstības plānošanas dokumentu izstrādē.

Intervijas veica un kopsavilkumu sagatavoja telpiskās plānošanas uzņēmums SIA "Reģionālie projekti". Viedokļu līderu interviju veikšana ir bijusi SIA "Reģionālie projekti" iniciatīva, lai nodrošinātu daudzveidīgāku formu viedokļu noskaidrošanā. Vienlaicīgi jāuzsver, ka viedokļu intervijas veiktas ar mērķi **noskaidrot individuālo viedokli**, tādēļ šis kopsavilkums uzskatāms par **papildu materiālu** iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujām.

# Satura rādītājs

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Esošās situācijas vērtējums</b> .....                                 | <b>4</b>  |
| 1.1. Ko nozīmē "novada attīstība" .....                                     | 4         |
| 1.2. Esošie attīstības ierobežojumi .....                                   | 4         |
| 1.3. Atslēgas notikumi, kas ietekmējuši līdzšinējo attīstību .....          | 5         |
| <b>2. Nākotnes attīstības redzējums</b> .....                               | <b>6</b>  |
| 2.1. Faktori, kuri sekmētu attīstību un ilgtspēju .....                     | 6         |
| 2.2. Būtiskākais, kas jāpaveic jaunā novada attīstībai .....                | 7         |
| 2.3. Jaunā novada izveides ietekme uz iedzīvotājiem un uzņēmējiem .....     | 8         |
| 2.4. Kam jāmainās, lai jaunais novads attīstītos ambiciozi un sekmīgi ..... | 9         |
| 2.5. Kopējais Dobeles novada nākotnes attīstības redzējums .....            | 9         |
| <b>Kopsavilkums</b> .....   | <b>11</b> |

# 1. Esošās situācijas vērtējums

## 1.1. Ko nozīmē "novada attīstība"

Viedokļu līderu intervijās pirmais jautājums bija vispārīgs (ne tikai Auces, Dobeles un Tērvetes novada kontekstā), aicinot paskaidrot, ko intervējamiem nozīmē vārdu salikums "novada attīstība" – kādas ir pirmās asociācijas, kas nāk prātā, izdzirdot šos vārdus.

Starp sniegtajām atbildēm tika pieminēta saistība ar **finansiālo stāvokli un iedzīvotāju labklājību** ("*Jo turīgāks iedzīvotājs, jo bagātāka pašvaldība!*"). Tāpat tika norādīts uz dzīves **vides attīstību**. Kāds intervējamais skaidroja, ka novada attīstība nozīmē "*kā mēs dzīvojam šodien un kā dzīvosim nākotnē*". Citas atbildes bija saistītas ar demogrāfisko situāciju un **cilvēkresursiem** kā galveno attīstības virsmērķi, sakārtotu **infrastruktūru** (t.sk. ceļu infrastruktūru, kas tika minēta vairākkārtīgi), **izglītību, investīciju** piesaisti, **darbavietām**, stimulu **uzņēmējdarbībai** (t.sk. mazajai uzņēmējdarbībai), pieejamiem **pakalpojumiem** visām iedzīvotāju grupām (īpaši mazāk aizsargātajām), visu jomu **saskaņotu attīstību** (t.sk. gan iekšēju novada attīstību, gan sadarbību ar kaimiņiem), kā arī kopumā pilnvērtību un **sabalansētību**. Tāpat tikai izteikts minējums, ka novada attīstība nozīmē **vienmērīgu** novada teritorijas attīstību – tādu, lai attīstās ne tikai pilsētas, bet arī pagasti. Līdzās tam tika norādīts, ka novada attīstību raksturo arī **iespēju apzināšana**, t.sk. izziņot sabiedrības viedokli, un veidojot attīstību, balstoties iespējās, kādas novadam ir.

## 1.2. Esošie attīstības ierobežojumi

Intervijās tika uzskaitīti dažādi esošie attīstības ierobežojumi, t.sk.:

- Atsevišķo novadu **mazais izmērs**, kas mazinājis iespēju piesaistīt lielus finanšu līdzekļus un iespēju īstenot lielus projektus, kā arī **nomales sajūta** attālākos pagastos un ciemos, bet tajā pašā laikā tika norādīts uz kvalificēta **darba spēka trūkumu** novadā, kas rada uzņēmējdarbības ierobežojumus;
- **Satiksmes infrastruktūras kvalitāte**, t.sk. nereti ierobežojošs faktors var būt tas, ka ceļu īpašnieks ir valsts, tādēļ pašvaldībai iespējas uzlabot ceļa kvalitāti praktiski nepastāv. Tāpat arī norādīts, ka slikta grants ceļu kvalitāte mazina iedzīvotāju vēlmi dzīvot lauku pagastos, kā arī kavē lauku tūrisma attīstību, salīdzinoši maz attīstīta ir velosipēdistiem domātā infrastruktūra;
- Iedzīvotāju vajadzībām piemērotu **mobilitātes iespēju trūkums**, t.sk. sabiedriskā transporta kursēšanas laiki, reisu skaita ierobežojumi, kas rada izaicinājumus darba devējiem un darba ņēmējiem saistībā ar nokļūšanu darba vietās, kā arī ierobežojumus pakalpojumu saņemšanā (t.sk. veselības aprūpes jomā);
- Jauna **dzīvojamā fonda trūkums**, kas mazina esošo apdzīvoto vietu pievilcību potenciāli jaunu novada iedzīvotāju (t.sk. jauno ģimeņu) skatījumā;

- Komunikācija un salīdzinoši zemā **sabiedrības iesaiste** risinājumu meklēšanā un lēmumu pieņemšanā (nereti risinājumi tiek rasti, neizpētot iedzīvotāju vajadzības);
- Jauno speciālistu un **jaunās paaudzes trūkums** pašvaldībās (t.sk. pārvaldībā), kā arī savstarpējas uzticības trūkums;
- Demogrāfiskās situācijas ierobežojumi t.sk. **iedzīvotāju skaita** mazināšanās, sabiedrības **novecošanās**;
- **Birokrātija** un tiesību aktu (normatīvu) daudzums.

Vienlaicīgi vairāki viedokļu līderi norādīja, ka pēc būtības ierobežojumi nepastāv, un **visas attīstības iespējas ir pašu rokās**. Tika izcelts lielo uzņēmumu devums ekonomiskajā izaugsmē, tomēr vienlaicīgi norādīts, ka lielo uzņēmumu pozitīvo ietekmi maz iespējams just attālākos pagastos, kuros nereti valda lielāka pesimisma sajūta tieši darba iespēju ziņā, kamēr Dobeles pilsētā šim ir dzinēj spēka nozīme attīstībā. Tāpat kāds intervējamais norādījis, ka Gardenes ciema (Dobeles novadā) attīstību ierobežojošs faktors ir tas, ka tiek veicināta šī ciema sociālā noslāņošanās.

### 1.3. Atslēgas notikumi, kas ietekmējuši līdzšinējo attīstību

Intervējamiem tika uzdots jautājums par to, kādi varētu būt bijuši atslēgas notikumi, kas būtiski sekmējuši vai kavējuši līdzšinējo novadu attīstību. Atbildes atšķīrās, izrietot no tā, kuram no novada intervējamie bija piederīgi, tomēr tematiski tika aptverti līdzīgi notikumi – gan pieminēti dažādi pēdējos gados īstenotie **infrastrukturā attīstības projekti**, gan ieviestā **labā prakse** un iestrādes konkrētās jomās. Kā notikumi, kas ietekmējuši līdzšinējo attīstību pozitīvi, interviju laikā tika minēti:

- Dažādi ielu un **ceļu infrastruktūras** sakārtošanas projekti visos novados (kas sekmējis arī uzņēmējdarbības attīstību, t.sk. autoceļa Jelgava – Tērvete – Lietuvas robeža (Žagare) posma no Tērvetes līdz Lietuvas robežai asfaltēšana sadarbībā ar VAS "Latvijas Valsts ceļi", kā arī tranzītielas rekonstrukcija Auces novadā);
- **Publiskās ārtelpas** attīstība, t.sk. degradēto teritoriju sakārtošanas projekti Auces novadā, Dobeles pilsētvides attīstība (piemēram, Tirgus laukuma labiekārtošana, Bēzres upes krasta promenādes izveide, Dobeles pilsdrupu atjaunošana), Tērvetes novadā bērniem rotaļu laukumi ierīkoti katrā ciemā, kā arī izveidoti āra treniņi un jauniešiem paredzētas atpūtas vietas;
- **Ūdenssaimniecības sistēmas** sakārtošana Auces novadā (aglomerācijas izveide starp Auces pilsētu un Vītiņu pagastu);
- **Atbalsts uzņēmējiem** (t.sk. Tērvetes novada pašvaldības atbalsts uzņēmējiem, zīmola "Dobeles dara!" izveide, liela daļa no Eiropas savienības fondu finansējuma ieguldīti uzņēmējdarbības vides sakārtošanā, nekustamā īpašuma nodokļu atlaides uzņēmumiem);
- Auces novada pašvaldības atbalsts **nevalstiskā sektora organizācijām**;

- **Dabaszinātņu mācību centra** izveide Dobelē, izglītības iestāžu **dienesta viesnīcas** izveide Dobeles pilsētā, **izglītības iestāžu tīkla** un infrastruktūras sakārtošana Auces novadā;
- **Sporta infrastruktūras** attīstīšana Dobeles novadā (handbols kā prioritārais sporta veids), Tērvetes novada sporta halles izveide;
- **Sociālās dzīvojamās mājas** "Lielauce" izveide Auces novadā;
- **Estrādes** sakārtošana Auces novadā, Dobeles pilsētas **kultūras nama rekonstrukcija**, kā arī **kultūras tradīciju** kopšana (t.sk. Auces svētki, Auces pūtēju orķestris un pūtēju orķestru svētki, Cerīņsvētku organizēšana Dobeles novadā).

Līdzās attīstību sekmējošiem notikumiem norādīts arī uz attīstību kavējošiem notikumiem, pieminot gan Bēnes vidusskolas (Auces novadā) pārtapšanu par pamatskolu ar 2021. gada rudenī mazā skolēnu skaita dēļ, gan Augstkalnes vidusskolas reorganizēšanu no vidusskolas uz pamatskolu (Tērvetes novadā), kas mazinās vietas attīstības perspektīvas.

## 2. Nākotnes attīstības redzējums

### 2.1. Faktori, kuri sekmētu attīstību un ilgtspēju

Domājot par nākotnes attīstību, intervējamie norādīja uz šādiem faktoriem, kuriem varētu būt būtiska ietekme uz jaunā Dobeles novada attīstību un ilgtspēju, kas lielā mērā sasauca ar augstāk minēto esošo ierobežojumu pārvarēšanu:

- Pašvaldības kapacitāte un spēja **piesaistīt finansējumu**;
- Esošās **labās prakses** saglabāšana (piemēram, Auces novada labā prakse skolēnu ēdināšanas nodrošināšanā, Tērvetes novada atbalsts uzņēmējiem un dabas parka "Tērvete" attīstība), kā arī labās prakses pārņemšana visā jaunā novada teritorijā;
- **Pakalpojumu pieejamības** nodrošināšana un saglabāšana pēc iespējas tuvāk iedzīvotāju dzīvesvietām;
- **Mobilitātes** iespēju paaugstināšana (t.sk. skolēnu pārvadāšana);
- **Veselības aprūpes** pakalpojumu attīstība (t.sk. ģimenes ārstu pakalpojumi, jauno ārstu piesaiste);
- **Dzīvojamā fonda attīstība**, kā arī atbalsts jaunajiem speciālistiem mājokļu pieejamībā;
- **Ceļu infrastruktūras** sakārtošana;
- **Biedrību** un citu nevalstiskā sektora organizāciju aktīva darbība vietējās kopienās, t.sk. arī pašvaldības atbalsts;
- **Vienots redzējums** pa visu teritoriju, kā arī skaidrība – kuri ģeogrāfiskie punkti (vietas) ir attīstības vilcējspēki un dod lielāko impulsu izaugsmei;

- **Pašvaldības sadarbība** ar dažādām interešu un ietekmes pusēm – uzņēmējiem (t.sk. **jaunu uzņēmēju piesaiste**), senioriem u.c., kā arī **efektīva komunikācija ar iedzīvotājiem** (t.sk. iespēja iedzīvotājiem ziņot par problēmjautājumiem, saņemt atgriezenisko saiti);
- Publisko **pakalpojumu pieejamība attālināti** (digitāli), kā arī valsts un pašvaldības vienotā **klientu apkalpošanas centru tīkla** stiprināšana novada teritorijā;
- Pašvaldības darba un tās **pārvaldības procesu** pilnveidošana un efektivizācija.

## 2.2. Būtiskākais, kas jāpaveic jaunā novada attīstībai

Ņemot vērā to, ka nepieciešamību ir daudz, bet iespējas to visu īstenot vienlaicīgi ir ierobežotas, ņemot vērā dažādu resursu pieejamības trūkumu, intervējamiem tika lūgts norādīt uz to, kādi būtu ilgtermiņā un īstermiņā veicamie būtiskākie darbi. Saņemtās atbildes lielā mērā saskanēja ar izvirzītajiem faktoriem, kuri varētu veicināt novada attīstību un ilgtspēju:

- Saprast un nodrošināt sekmīgu **jaunā novada struktūru**, lai iedzīvotājiem nerastos pakalpojumu pieejamības pārtraukumi;
- Kopīgu **pabalstu principu** ieviešana un salāgošana visa novada teritorijā (piemēram, bērnu piedzimšanas pabalsti, bērnu brīvpusdienu nodrošināšana kā tas ir Auces un Tērvetes novadā jau šobrīd);
- **Iedzīvotāju viedokļu** noskaidrošana par to vajadzībām;
- Visu līdzšinējo novadu **iesākto projektu sekmīga īstenošana** un ieceru pēctecības nodrošināšana (t.sk. velosipēdistu ceļa no Dobeles līdz Tērvetei izbūve, Dobeles-Miltiņu velosipēdistu ceļa izveide, Augstkalnes pamatskola ar pirmsskolas izglītības grupu "Zvaniņi" renovācija, sociālā aprūpes centra "Tērvete" renovācija, rehabilitācijas centra "Tērvete" renovācija, Dobeles stadiona izbūves pabeigšana u.c.)
- Jaunu, unikālu un kvalitatīvu **profesionālās kultūras pasākumu** organizēšana, kā arī **kultūras pasākumu pieejamības** saglabāšana pagastos ("*Kāda būs mūsu kultūras dzīve, tādi būs arī mēs pašī un vieta, kurā mēs vēlamies atrasties!*");
- **Drošības jomas** tālāka pilnveide novada teritorijā (t.sk. ugunsdzēsības jomā Tērvetes novada depo saglabāšana);
- Sekmēt **finanšu līdzekļu piesaisti**, lai varētu īstenot attīstības projektus;
- Nodrošināt **pirmskolas izglītības iestāžu pakalpojumu pieejamību** atbilstoši pieprasījumam, kā arī esošo Auces novada un Tērvetes novada **izglītības iestāžu saglabāšanu**, ņemot vērā to, ka izglītības reforma jau novados lielā mērā ir īstenota, kā arī izvērtēt iespējas atjaunot vidusskolu Augstkalnē;
- **Daudzīvokļu māju siltināšanas** projektu īstenošana novada teritorijā (t.sk. pašvaldības atbalsts tam), kā arī **mazāku projektu** īstenošana (piemēram, māju iekšpagalmu projekti);

- **Uzņēmējdarbības uzsākšanas grantu** ieviešana (pārņemt labo praksi no Auces novada, ieviešot to visā jaunajā novadā), kā arī vietējo mājažotāju un zemnieku atbalstīšana **vietējās produkcijas** realizēšanā;
- **Komunālo pakalpojumu** izcenojuma pārskatīšana Dobeles pilsētā;
- Sekmēt **iedzīvotāju** palikšanu uz vietas, mazinot depopulāciju un urbanizāciju (aizplūšanu uz lielajām pilsētām), t.sk. jauno ģimeņu piesaistīšana ar lielākiem atbalsta veidiem;
- Attīstīt tālāk **Dobeles slimnīcu** (t.sk. priekšlikums izvērtēt iespēju rehabilitācijas centram "Tērvete" kļūt par Dobeles slimnīcas rehabilitācijas nodaļas filiāli), kā arī veselības pakalpojumu pieejamības uzlabošana (t.sk. ne tikai ģimenes ārstu pieejamības nodrošināšana, bet arī fizioterapeitu pieejamības attīstība);
- Uzlabot **dzīvojamā fonda** pieejamību visā novada teritorijā (atbilstoši pieprasījumam);
- **Bibliotēku** tīklu stiprināšana novada teritorijā;
- **Attīstības centru** savstarpējās sasaistes nodrošināšana, **sabiedriskā transporta** kustības uzlabošana, kā arī novada **ārējās mobilitātes** pilnveidošana (iespējas iedzīvotājiem ērti pārvietoties arī ārpus jaunā novada robežas);
- **Atbalsts uzņēmējdarbībai** novada teritorijā (t.sk. sekmēt mazās uzņēmējdarbības attīstību);
- Sadarbības pilnveidošana ar novada **jauniešiem**, t.sk. uzlabot jauniešiem iespēju iesaistīties no attālāku pagastu teritorijām jauniešu centra aktivitātēs;
- Atbalstīt dažādas vietējās kopienas aktivitātes t.sk. amatiermākslas kolektīvus, tautas sporta komandas, NVO darbību;
- **Preptekļu apstrādes** nodrošināšana grants ceļiem, kā arī vairāku **valsts ceļu posmu** pārņemšana pašvaldības valdījumā un to pakāpeniska sakārtošana;
- **Mūžizglītības** iespēju un pieejamības paplašināšana.

### 2.3. Jaunā novada izveides ietekme uz iedzīvotājiem un uzņēmējiem

Visiem intervējamiem tika uzdots jautājums par to, kāda varētu būt jaunā novada izveides ietekme uz iedzīvotājiem un uzņēmējiem, ko par jaunā novada izveidi domā iedzīvotāji un uzņēmēji (intervējamo ieskatā). Visbiežāk tika norādīts, ka viedokļi saistībā ar jaunā novada izveidi ir **atšķirīgi**, daudziem iedzīvotājiem un uzņēmējiem lielā mērā liekas, ka **nekas būtiski nemainīties**, ņemot vērā to, ka tiks saglabātas pagastu pārvaldes, bet nereti iedzīvotāju vidū pastāv arī dažādas **bažas** vai **gaidas** līdz ar jaunā novada izveidi, piemēram:

- Pedagoģi satraucas, vai netiks samazinātas algas;
- Pastāv neziņa par darbavietām pēc reformas īstenošanas (īpaši tiem darbiniekiem, kas strādā pašvaldībās);



- Iedzīvotāji pārmaiņas gaida ar satraukumu, īpaši tie, kuri dzīvo attālākās apdzīvotās vietās un teritorijās, sagaidot, ka tiks nodrošināti pieejami pagastu pārvaldnieki, ieviests vienots telefons, kur iedzīvotāji varētu vērsties jautājumā, priekšlikumu un sūdzību gadījumā;
- Iedzīvotāji sagaida efektīvāku pašvaldības policijas darbību (lai būtu dežūras visu diennakti);
- Uzņēmēji sagaida lielāku tūrisma attīstību jaunajā novadā (arī Tērvetes novada tūrisma kapitāla sekmīgu integrēšanu kopējā novadā), kā arī papildu darbaspēka resursus, kā arī lielāku sadarbību starp pašvaldību un uzņēmējiem, un vietējās produkcijas noieta sekmēšanu;
- Tiek sagaidīta kopīga novada tēla attīstība un vienotas komunikācijas nodrošināšana.

## 2.4. Kam jāmainās, lai jaunais novads attīstītos ambiciozi un sekmīgi

Uz jautājumu par to, kam būtu jāmainās, lai jaunais novads attīstītos ambiciozi un sekmīgi, nereti tika norādīts uz nepieciešamību piesaistīt **jaunos speciālistus** t.sk. arī attiecībā uz lēmējvaras līmeni, lai sekmētu straujāku attīstību, kā arī **vienotas vīzijas** nepieciešamību un **komandas darbu** jaunās pašvaldības pārvaldībā. Tāpat starp intervējamo atbildēm izskanēja viedoklis, ka būtu jānodrošina **klient-orientēta pieeja** pašvaldības darbā (novada iedzīvotājs ir pašvaldības klients), kā arī jānodrošina plašāka iedzīvotāju viedokļu noskaidrošana dažādos jautājumos un jāpilnveido pašvaldības darbinieku profesionālās **kompetences**, kā arī jāsekmē **e-pakalpojumu** pieejamība un **digitālā transformācija**. Tika norādīts uz nepieciešamību pēc vēl aktīvāka un atvērtāka **sociālā dienesta**, kā arī nepieciešamību veidot **konkurētspējīgas izglītības** programmas izglītības jomā, kas sekmē uzņēmējspēju attīstību. Kāds cits intervējamais norādījis, ka būtu jāpaaugstina **zemes siltuma izmantošanas iespējas** siltumapgādes sistēmās un jāattīsta **zaļais kurss**. Tāpat tika minēts, ka nebūtu jāmainās, bet **jānodrošina stabilitāte**, koncentrējoties uz attīstības iespējām. Tiek sagaidīts, ka aktīvāk tiks attīstīta **tūrisma** joma, kā arī rasti mehānismi, kā novada pašvaldības zemēs **piesaistīt lielākus uzņēmējus** (ražotājus), īstenojot efektīvu komunikācijas darbu ar sabiedrību, kas ierasti ir skeptiska pret lieliem attīstības projektiem, kas skar dabas resursus.

## 2.5. Kopējais Dobeles novada nākotnes attīstības redzējums

Intervijas noslēgumā intervējamajiem tika vaicāts par kopējo novada attīstības redzējumu (vīziju). Arī uz šo jautājumu tika saņemtas daudzveidīgas atbildes, bet lielā mērā tās skāra iepriekšējos jautājumos apskatītās tēmas un priekšlikumus. Aptaujāto viedokļu līderu ieskatā Dobeles novada nākotne būtu veidojama:

- **Sabalansējot** abas **pilsētas** un visus **pagastus**, respektējot iedzīvotāju vēlmi dzīvot tur, kur viņi dzīvo ("*Ir skaidrs, ka pilsētā dzīvot ir ērtāk un vienkāršāk!*", bet vienlaicīgi nevar

aizmirst par ciemu un lauku teritoriju iedzīvotājiem, veicinot darba vietas un citas iespējas arī pagastos);

- Akcentējot **jauniešus** un jaunatnes darbu attīstības plānošanā;
- Saglabājot esošo sadarbību ar **NVO** (t.sk. **senioru** biedrībām) un stiprinot to;
- Lai arī mazie jaunā novada **pagasti** būtu aktīvi un tajos darbotos aktīvi cilvēki;
- Tā, lai šeit dzīvotu cilvēki, lai būtu **darbavietas**, iespējas atpūsties un **būt brīviem savā novadā**, sajūst vienreizējo dabas klātbūtni un to nepazaudēt dēļ ražošanas un lauksaimniecības – lai tas novadā būtu draudzīgā savienojumā;
- Lai augstāka būtu cilvēku **labklājība** un lielāka **apmierinātība ar dzīvi** novadā, Latvijā un Eiropā, kā arī pakalpojumi būtu pieejami uz vietas, teritorijas būtu piepildītas nevis tukšas;
- Lai jaunā novada **pārvaldības sistēma** būtu labi saprotama iedzīvotājiem, lēmējvarai, izpildvarai un saimnieciskai daļai (kapitālsabiedrības);
- Nodrošinot **ceļu infrastruktūras** sakārtošanu (gan pašvaldības, gan valsts ceļu);
- Sakārtojot **ūdensapgādes, kanalizācijas un siltumapgādes tīklus** visa novada teritorijā (īpaši Auces un Tērvetes novadā, kuros līdz šim bijušas mazākas iespējas piesaistīt finansējumu šai jomai kā Dobeles novadā);
- Lai Dobeles novads vairs nebūtu saņēmējs no izlīdzināšanas fonda, tiktu attīstītas **visas nozares**, vide būtu sakārtota un attīsta – *"lai cilvēkam ir patīkami tajā dzīvot!"*
- Pieejamāks cilvēkiem nekā tas ir šobrīd – būtu lielāka **sadarbība, sabiedrības uzklauššana**, domājot par visu iedzīvotāju labklājību, bet ceļu infrastruktūra būtu tāda, lai būtu iespējams (kvalitatīvi un labklājīgi) dzīvot laukos;
- Lai Dobeles novads attīstītos kā ļoti **spēcīgs novads Latvijā** ar ražošanu, kur ir prasmīga pārvaldība ar enerģiskiem cilvēkiem, sakopta un moderna vide, un šeit cilvēki vēlas braukt dzīvot un veidot ģimēni;
- Lai būtu **darba vietu** piedāvājums, **izglītības** iestāžu un **dzīvojamā** fonda pieejamība t.sk. pašvaldība radītu dzīvojamo fondu dažādām sociālajām mērķgrupām), lai attīstība rastos sinerģijā, sadarbojoties visām iesaistītajām un ietekmes pusēm;
- Lai novads būtu **plaukstošs**, ar jaunām **darba vietām**, ar **tūrisma** attīstību, ar ārvalstu investīcijām, bet **cilvēka labklājība** būtu pirmajā vietā, mazinot pagrimumu, zemo aktivitāti un negācijas;
- Maksimāli cenšoties sekmēt **iedzīvotāju palikšanu** jaunā Dobeles novada teritorijā – sekmējot darba vietu pieejamību, pakalpojumu un to pieejamību tuvu dzīvesvietai;
- Lai pēc 10 gadiem kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanas ziņā Dobele būtu līdzīga Kuldīgai. Tāpat Dobeles novads būtu ar attīstītu industriālu specializāciju – vieds komunikācijās, pašvaldības pakalpojumi – proaktīvi, uzņēmējdarbības teritorijas – ar attīstītu infrastruktūru (elektrība, optiskais internets u.c.) un pieejamas, bet Dobeles pilsēta būtu **uzņēmējdarbības galvaspilsēta**;

- Lai **tūrisma** informācijas centros strādātu vietējie iedzīvotāji, kas pārzina teritoriju, bet Dobeles pilsētas attīstība virzītos kopā ar pilsdrupu piedāvājuma paplašināšanu;
- Lai tiktu saglabāts **Tērvetes zīmols**, kas ir nostiprinājies dažādu tūrisma produktu kontekstā;
- Vienmērīgi nodrošinot teritorijas attīstību un to, ka **dzīves līmenis** iedzīvotājiem reformas rezultātā nepasliktinās;
- Saglabājot un attīstot stabilas novada **teritorijas tradīcijas** – lauksaimniecību, tūrismu, kultūrvēsturi (t.sk. dabas parks "Tērvete" palīdzētu attīstīties visam novada kopumā);
- ***"Lai būtu lepnums par vietu no kurienes mēs nākam, strādājam un lepnums pašiem par sevi, un vienotības sajūta visiem novada iedzīvotājiem!"***

## Kopsavilkums

Kopumā, salīdzinot viedokļu līderu vērtējumu par esošo situāciju un redzējumu par novada attīstību, tas lielā mērā sakrīt ar iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujas rezultātiem, kurās kopā piedalījās 599 respondenti (aptaujas rezultāti tika publicēti 2021. gada 16. aprīlī, publicitātes ziņu skatīt [ŠEIT](#)).

Aptaujātie viedokļu līderi šķietami vairāk kā iedzīvotāji akcentējuši nepieciešamību nodrošināt jau iesākto projektu sekmīgu īstenošanu un līdzšinējo novadu jau esošās labās prakses saglabāšanu (t.sk. ieviešanu visā novada teritorijā), kā arī izcēluši biežāk dzīvojamā fonda attīstības nepieciešamību. Tajā pašā laikā arī iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujās tika norādīts uz šīm jomām.

Kopējais viedokļu līderu skatījums saskan ar iedzīvotāju un uzņēmēju aptaujas rezultātiem gan attiecībā uz esošajām problēmām, gan nākotnes vēlamo attīstības vīziju.

**Liels paldies** Andrejam Spridzānam, Dacei Reinikai, Gintam Kaminskim, Ģirtam Antem, Madarai Dargužai, Nadeždai Čerpakai, Zaigai Vismanei, Zanei Legzdiņai-Jojai un Zītai Sāvičai par atsaucību, sniedzot interviju par jaunā Dobeles novada attīstību!

Intervijas veica un kopsavilkumu sagatavoja

SIA "Reģionālie projekti" komanda



REĢIONĀLIE  
PROJEKTI